

We keep industries running
and the world in motion

SEMPERIT 



137. ORDENTLICHE HAUPTVERSAMMLUNG SEMPERIT AG HOLDING

Bericht des Vorstands

Wien, 27. April 2026



Strategie & Highlights

Operative Performance

Finanzielle Performance

ESG

Ausblick



Unser strategisches Ziel

> 1 Milliarde Euro Umsatz durch profitables Wachstum



Führende Marktpositionen

Weltweit in ausgewählten Nischen für Elastomer-Produkte aktiv – mit dem Anspruch, zu den **Top-3-Anbieter:innen** zu gehören



Technologischer Vorsprung und Kundennähe

Langjähriger Track Record und Expertise in Material- und Prozess-technologie kombiniert mit **hoher Kundennähe**



Resilientes Geschäftsmodell

Kosten-Leverage durch **hohe Auslastung** der Produktionsanlagen – Innovationen als zusätzlicher Wachstumstreiber für **nachhaltige Margenstabilität**



Strategische Hebel für die Transformation



Wachstum

Fokus auf wachstumsstarke Segmente, um Wertsteigerung voranzutreiben



Innovation

Wachstumstreiber Nr. 1 ist unsere **Innovationskraft**, die unseren technologischen Vorsprung sichert



Performance

Exzellenz und Effizienz über alle Standorte und Bereiche hinweg sorgen für **steigende Profitabilität**



People

Ein globales Team, in dem **Vielfalt, Respekt** und **offener Dialog** den Erfolg ermöglichen



Strategie in der Umsetzung – unsere Ziele

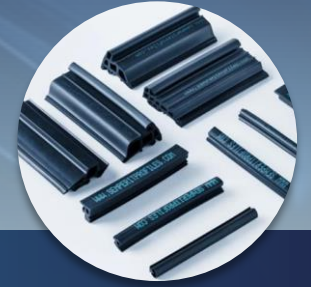
HOSES

- Organisches Wachstum als “Hose-only”-Anbieter
- Überzeugendes Preis-Leistungs-Verhältnis



PROFILES

- Weltweit führend bei EPDM-Dichtungen
- Innovative, wettbewerbsfähige Dichtungslösungen



SEMPERIT INDUSTRIAL APPLICATIONS

SEMPERIT ENGINEERED APPLICATIONS

FORM

- Globale Plattform für profitable Nischen
- Kundenspezifische, co-entwickelte Lösungen



BELTING

- Erste Wahl für anspruchsvolle Fördergurte
- Volle Kapazitätsauslastung



LSR

- Globales Wachstum in Medical, Sanitary & Automotive
- Industrielle Skalierung





Gemeinsam mit unseren Industriekunden wandeln wir **globale Trends in Chancen** um – für eine dynamische Welt im Umbruch

WICHTIGE MEGATRENDS



Urbanisierung und Infrastrukturboom

Immer mehr Menschen leben in Städten – daher steigt die Nachfrage für Infrastrukturerwicklung und Bauprojekte



Demografische Änderungen

Wachsende und alternde Weltbevölkerung treibt Nachfrage nach Gesundheitsversorgung, Lebensmitteln und Transport



Mobilität und Transport

Weltweiter Bedarf an Mobilität wächst – beim Transport von Menschen wie von Gütern



Klimakrise

Bekämpfung des Klimawandels kurbelt Investitionen in erneuerbare Energien und resiliente Infrastruktur an



Elektrifizierung

Branchenübergreifender Trend: Fahrzeuge, Maschinen und Antriebssysteme werden elektrifiziert



Highlights 2025: Starkes Comeback in herausfordernden Zeiten

Operative Maßnahmen

Operative Verbesserung

Gegenwind vom Markt

Management-Maßnahmen

Ergebnisse

⚠️ Schwaches Marktumfeld und zurückhaltende Kunden

⚠️ Projektverzögerungen und längere Produktzyklen

⚠️ Veränderte Marktdynamik in einzelnen Business Units

⚠️ FX-Gegenwind durch USD-Abschwächung

Fokus auf strategische Prioritäten

⚙️ **Operative Effizienz**

- weitere Kosteneinsparungen iHv 6 Mio. EUR realisiert

🏢 **Vertriebsinitiativen**

- Sales Excellence-Programme
- Verbesserte Auftragslage

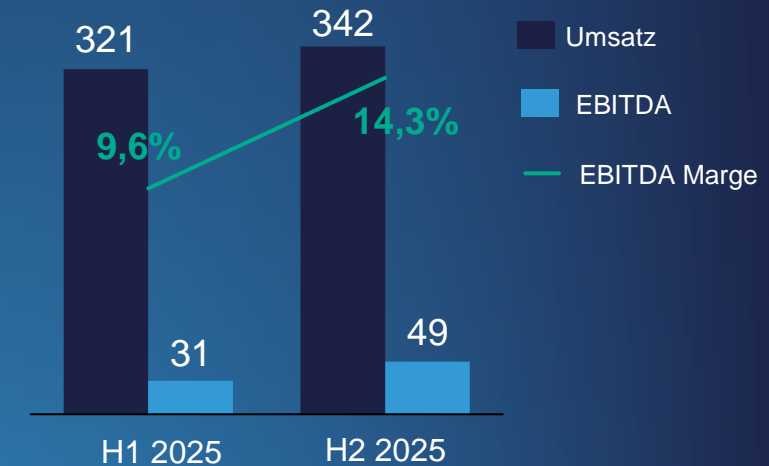
📈 **Finanzielle Disziplin**

- CAPEX-Kontrolle
- Solider Free Cashflow

💡 **Initiativen für Innovation**

- Smart Rubber Solutions
- Kreislaufwirtschaft

Starke Erholung der Marge in H2

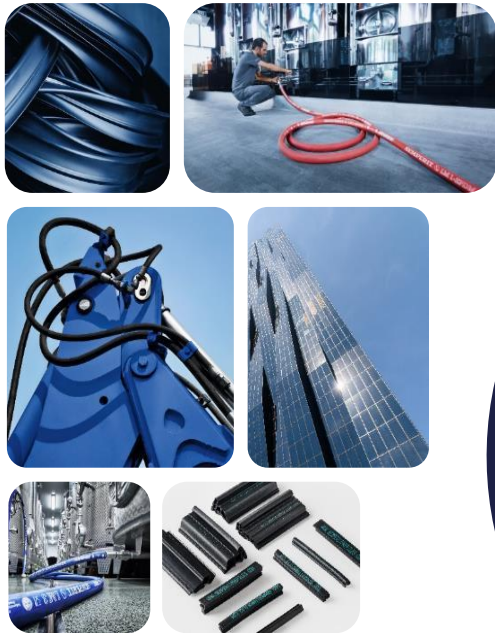


Operatives EBITDA 2025:
über Guidance bei **83,6 Mio. EUR**



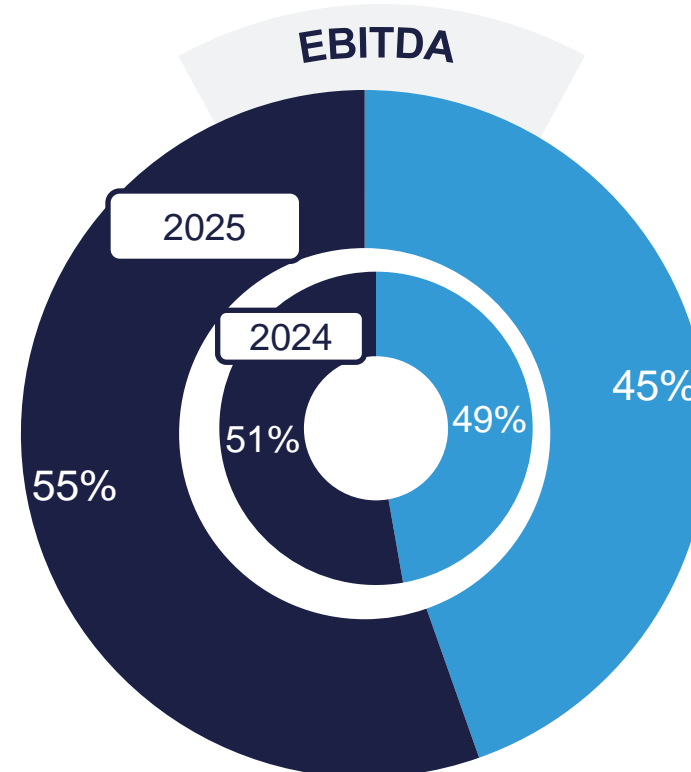
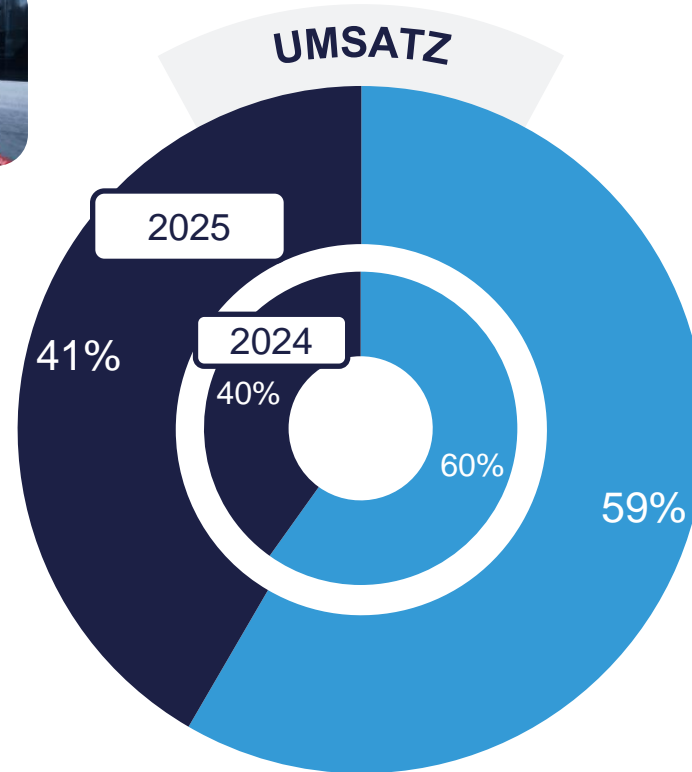
Zwei komplementäre Divisionen mit starker industrieller Basis

Semperit Industrial Applications



Nach dem schwachen 1. Quartal entwickelte sich die Umsatz- und Ergebnisverteilung im Jahresverlauf wieder ausgeglichener

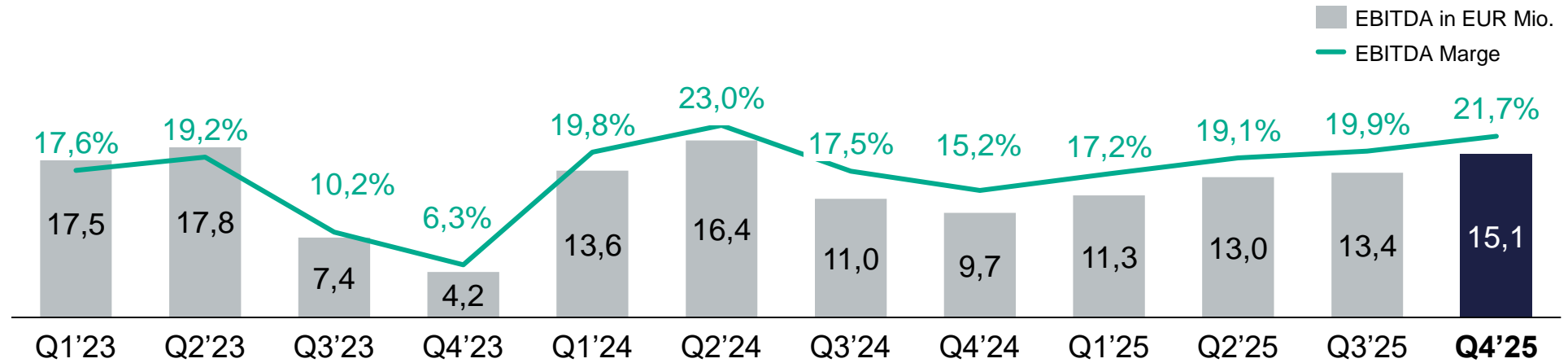
Semperit Engineered Applications



Corporate EBITDA nicht inkludiert

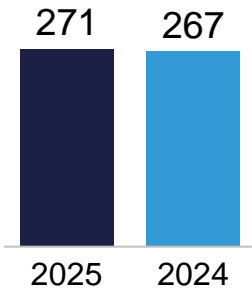


SIA: Kontinuierliche Margenerholung durch Einsparungen und Sales Excellence-Initiativen

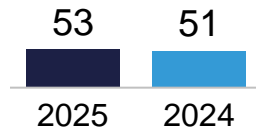


2025 vs. 2024

Umsatz



EBITDA

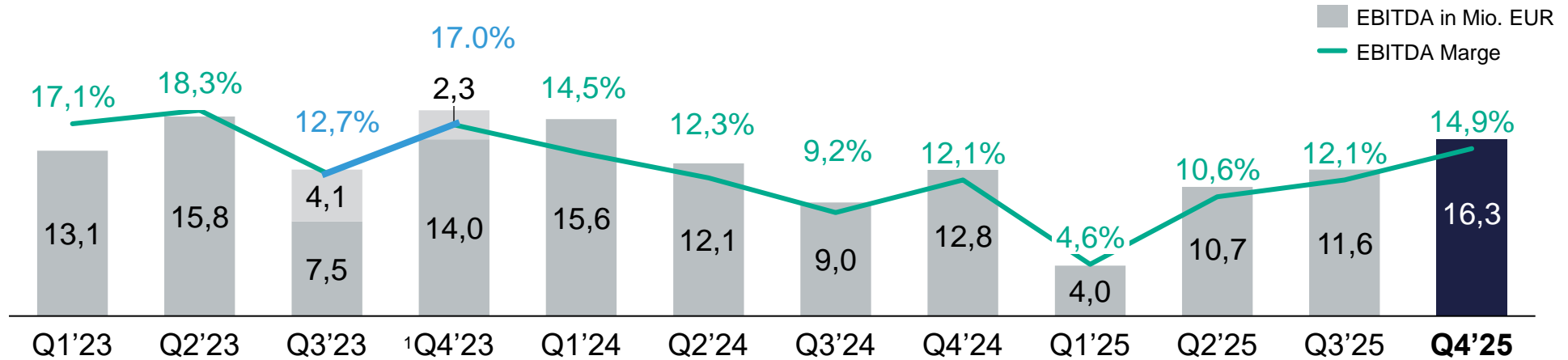


- Marktumfeld blieb 2025 herausfordernd, aber **Verbesserung im Jahresverlauf**, insbesondere in H2, unterstützt durch "Share of wallet"-Gewinne
- **Hoses:** noch verhaltene Nachfrage, insbesondere im Erstausrüster-Bereich, aber Stabilisierung im Jahresverlauf. Lagerabbau der Direktkund:innen beendet.
- **Profile:** Nachfrage aufgrund schwacher Bauwirtschaft gedämpft. Frühindikatoren weisen in Richtung Stabilisierung, aber keine wesentliche Erholung vor 2027.
- Im Jahresvergleich stiegen Umsatz um 1,4% auf 270,9 Mio. EUR und EBITDA um 4,0% auf 52,8 Mio. EUR – **Marge auf 19,5%** (2024: 19,0%) erhöht. Auftragssituation verbessert, aber mit höherer Volatilität gegen Jahresende.

Im Rahmen der Optimierung der Industriestrategie wurde die Produktgruppe Dornschläuche von der Division Semperit Industrial Applications in die Division Semperit Engineered Applications mit Wirkung von 1. Jänner 2025 eingegliedert. Die Vergleichszahlen für 2024 wurden entsprechend angepasst.

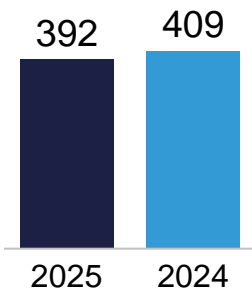


SEA: Nach verhaltenem Start in Q1 an Fahrt gewonnen

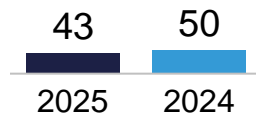


2025 vs. 2024

Umsatz



EBITDA



- Schwacher Start bei Belting und im LSR-Werkzeugbau; Erholung ab Q2. Auftragsbuch per Jahresende und Auftragseingang über Vorjahr.
- **Form:** Umsatz und operatives Ergebnis verbessert, Mountain Applications, Compression Molding und Handlauf Europa dynamisch. Railway stabil trotz Projektverschiebungen; chinesischer Markt herausfordernd.
- **Belting:** Projektverschiebungen, US-Zollunsicherheit, Produktmix-Effekte und Preisdruck belasteten Jahresstart; ab Q2 Erholung – Auftragseingang und -stand zum Jahresende in etwa auf Vorjahresniveau.
- **LSR:** stabile Umsatz- und Ergebnisentwicklung; zufriedenstellender Auftrags-eingang in der Teileproduktion mit Wachstum bei Healthcare und Food & Baby, Mobility stabil, bauaffine Bereiche schwächer.

Im Rahmen der Optimierung der Industriestrategie wurde die Produktgruppe Dornschläuche von der Division Semperit Industrial Applications in die Division Semperit Engineered Applications mit Wirkung von 1. Jänner 2025 eingegliedert. Die Vergleichszahlen für 2024 wurden entsprechend angepasst. / ¹ EBITDA und EBITDA-Marge Q3 2023 und Q4 2023 angepasst um 4,1 Mio. EUR bzw. 2,3 Mio. EUR / Einmaleffekte Akquisition Rico



Neue innovative Produkte unterstützen Strategie



RFID Rubber Tag

Nahtlose Integration und einfaches Tracking

- **Smartes Produkt-Enablement:** mit integrierter RFID-Kennung, um das Tracking von Gummiprodukten zu ermöglichen
- **In digitalen Produktpass integrierbar:** entwickelt, um die EU-Anforderungen an Nachverfolgbarkeit zu erfüllen
- **Nahtlose Integration:** elektronische Komponenten nahtlos in Gummi eingebettet, volle Funktionalität bleibt erhalten
- **Sampling & Tests:** derzeit in der Prototypen- und Testphase bei Kund:innen



Reclaimed Profile

Vision: Cradle-to-Cradle

- **Zirkularität:** Zurückgewonnene Abfälle aus vulkanisierten EPDM-Profilen werden in Sekundärrohstoffe umgewandelt
- **Geringerer CO₂-Fußabdruck:** EPDM-Profile mit 30% regeneriertem Gummi weisen einen bis zu 32% reduzierten Produkt-CO₂-Fußabdruck im Vgl. zu Standard-Profilen auf
- **Skalierbares Konzept:** Evaluierung für Recycling-Lösungen Post-Industrial- und Post-Consumer-Material läuft



LSR-Werkzeugbau für Silikon-Schutzmasken

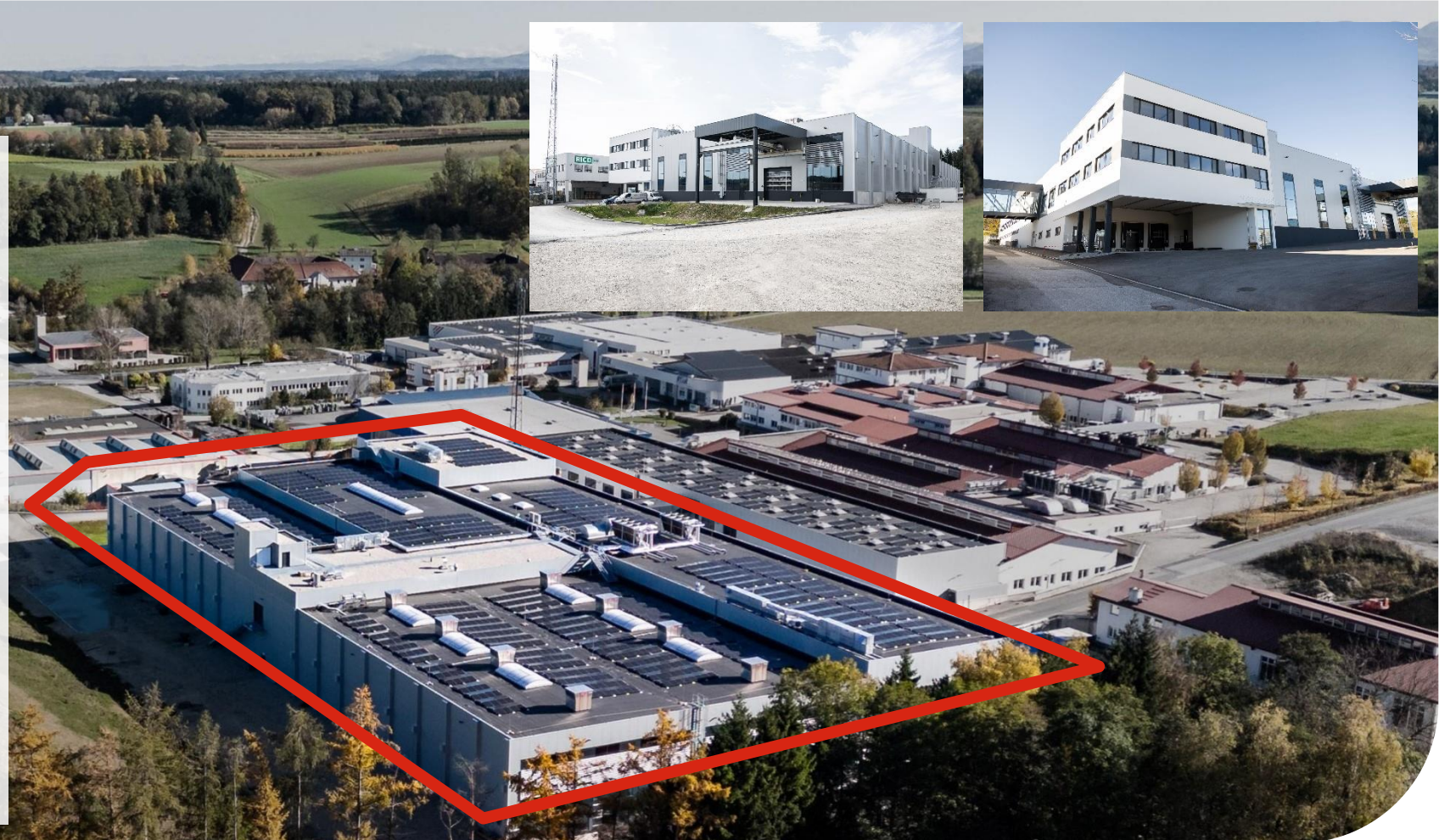
- **Kern-USP:** hochmodulares Maskendesign ermöglicht Produkteinsatz in vielen Bereichen
- **Verwendung:** Beatmungsmaske im klinischen Bereich, Schutzmaske für Einsatz in der Industrie, Gasmaske im Verteidigungsbereich
- **Herausforderungen:** Kombination aus Thermo-plast- und LSR-Bauteilen erforderte speziellen Prozess (Plasmavorbehandlung) sowie enge Zusammenarbeit aller Partner. Eine exakt definierte Teilttemperatur war notwendig, um die Dichtkante präzise abzuformen. Die komplexe Geometrie machte die Entlüftung der LSR-Kavität besonders anspruchsvoll.



Flüssigsilikon (LSR): Ausbau der Technologieführerschaft und Basis für künftiges Wachstum

Erweiterungen in Thalheim und Miami stärken technologischen Vorsprung bei Werkzeugbau und Automatisierung

- **Rund 25 Mio. EUR** in Kapazitäts-Erweiterung in Thalheim investiert. Weiterer **marktgetriebener Ausbau**.
- **Basis für künftiges Wachstum:** Spezialisierte Produktionsbereiche (zB für Healthcare)
- Fokus auf **Spitzenqualität in der Produktion**
- **Healthcare:** ISO 13485-Zertifizierung an allen Produktionsstandorten (AT, CH, US), Produktionskapazitäten in Reinräumen der Klassen 7/8





Hoses: Europas größte und modernste Schlauchfabrik

Wachstumsinvestition zur Stärkung der Position und Wettbewerbsfähigkeit als einer der globalen Top-Player für Schläuche



- **Kapazitätserweiterung** um 24 Mio. Meter bis 2030
- **Hochfahren** der Produktion in DH5 startete 2025 – volle Kapazität 2030
- **Gesamtinvestment** von rund 100 Mio. EUR – rund 50 Mio. EUR bereits investiert
- **Hoher Automatisierungsgrad** und nachhaltiger Betrieb



Finanzielle Highlights 2025

Operativer Leverage
durch wettbewerbs-
fähige Overhead-
Kostenbasis –
Einsparungen
fortgesetzt

**6 Mio. EUR
weitere
Einsparungen**



**Diszipliniertes
CAPEX-
Management** und
fokussierte
Investitionen stützen
Free Cashflow

**37 Mio. EUR
Free Cashflow**



Starke Bilanz mit
solider Cash-Position
und **geringer
Verschuldung**

**Nettoverschuldung/
EBITDA
bei 1,2x**



**Digitale
Transformation**
durch oneERP und
laufende digitale
Initiativen

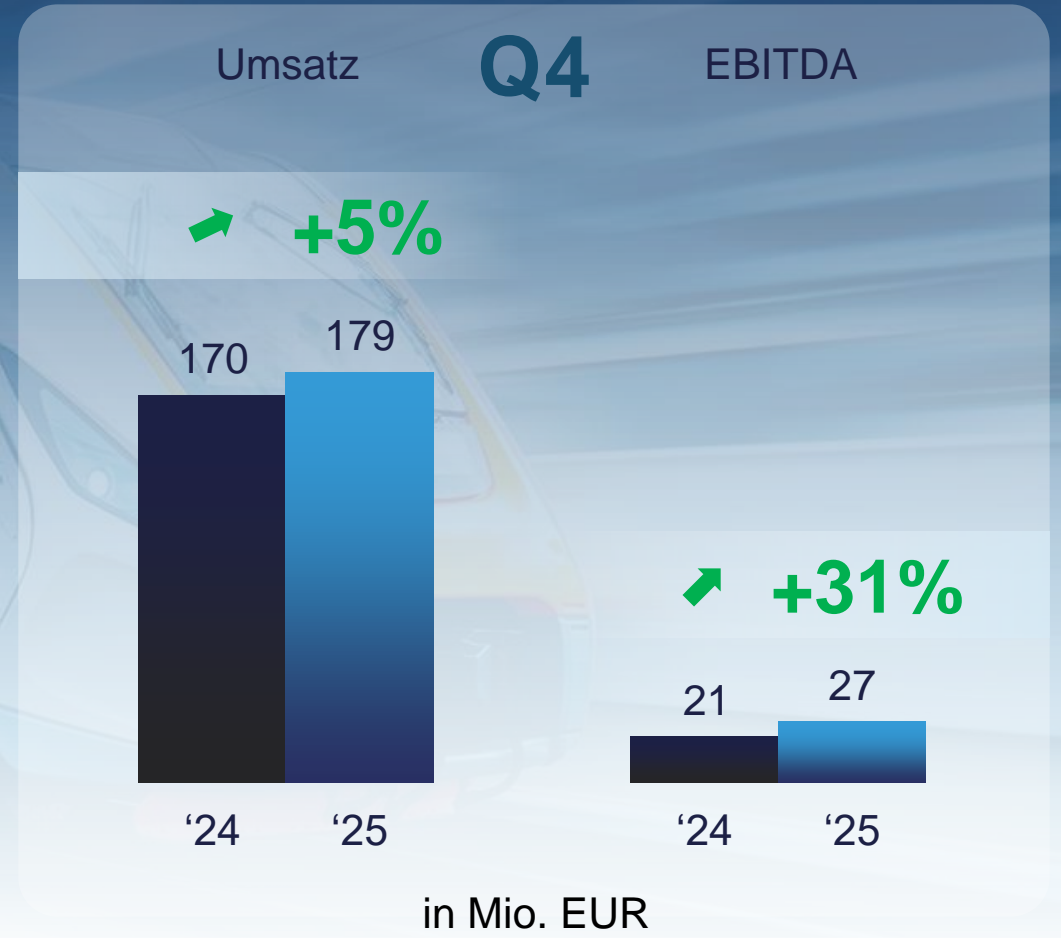
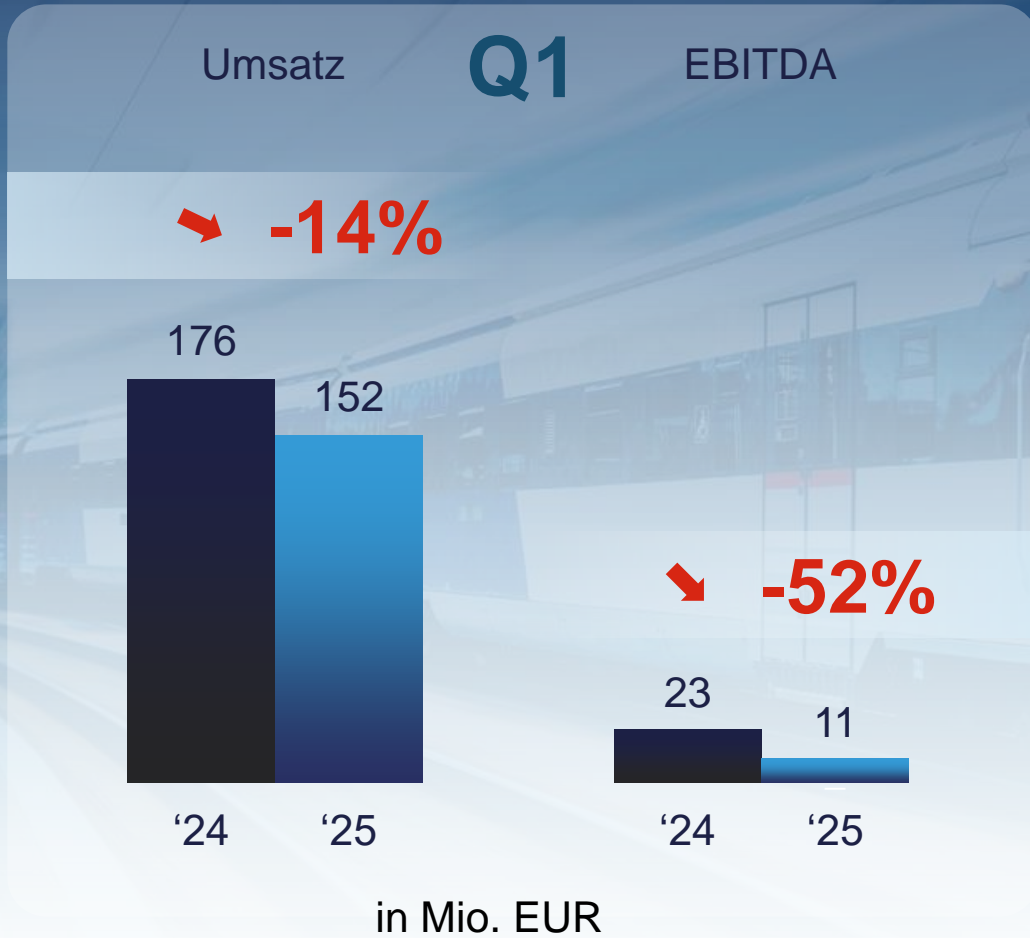
**Erste
Meilensteine
erreicht**





Im Detail: Operativer Leverage in der Praxis

Kleine Umsatzbewegungen mit überproportionalem EBITDA-Effekt





Finanzielle Kennzahlen 2025

	FY 2025	FY 2024	Δ
Umsatz in Mio. EUR	662,4	676,6	-2,1%
EBITDA in Mio. EUR	79,5	84,9	-6,4%
EBITDA-Marge in %	12,0	12,5	-0,5PP
Operatives EBITDA in Mio. EUR	83,6	86,3	-3,2%
Op. EBITDA Marge in %	12,6	12,8	-0,2PP
EBIT in Mio. EUR	25,6	35,0	-26,8%
EBIT Marge in %	3,9	5,2	-1,3PP
Ergebnis nach Steuern in Mio. EUR	0,4	11,5	-96,3%
Free Cashflow ¹ in Mio. EUR	37,0	45,8	-19,2%
CAPEX ² in Mio. EUR	34,7	64,6	-46,3%

- **Umsatz:** Erholung ab Q2 nach schwachem Jahresstart
- **EBITDA:** Einsparungen und Erholung ab Q2 gleichen Volumen-Rückgang teilweise aus
- **Operatives EBITDA** bei 83,6 Mio. EUR exkl. 4,1 Mio. Kosten für Digitalisierungsprojekt (2024: 1,5 Mio. EUR)
- **EBIT** beeinflusst durch Wertminderungen von -4,4 Mio. EUR, v.a. im Zusammenhang mit LSR-Kundenbasis
- **Ergebnis nach Steuern** spiegelt Entwicklung inkl. -4,5 Mio. EUR Netto-Währungseffekte wider
- **Solider Free Cashflow** gestützt durch **disziplinierte CAPEX**

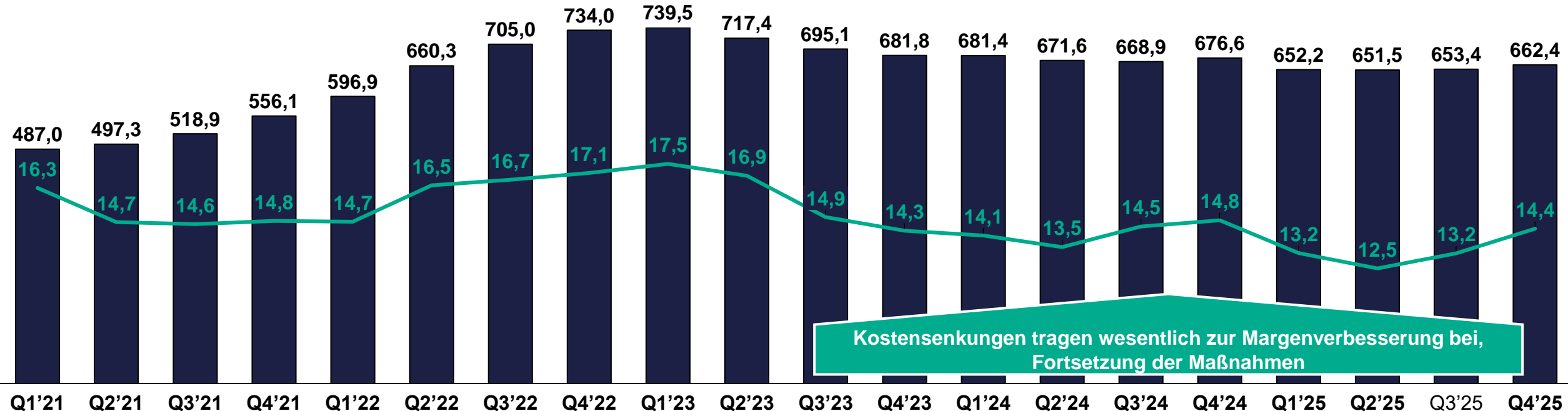
¹Free Cashflow vor Erlösen aus Unternehmensverkäufen und strategischen Wachstumsprojekten

²Auszahlungen in der Berichtsperiode (inkl. strategische Wachstumsprojekte)



Kosteneinsparungen als kräftige Unterstützung für die Margen

Umsatz (Industrie) der jeweils letzten 12 Monate (LTM) in Mio. EUR und operative EBITDA-Marge (%)



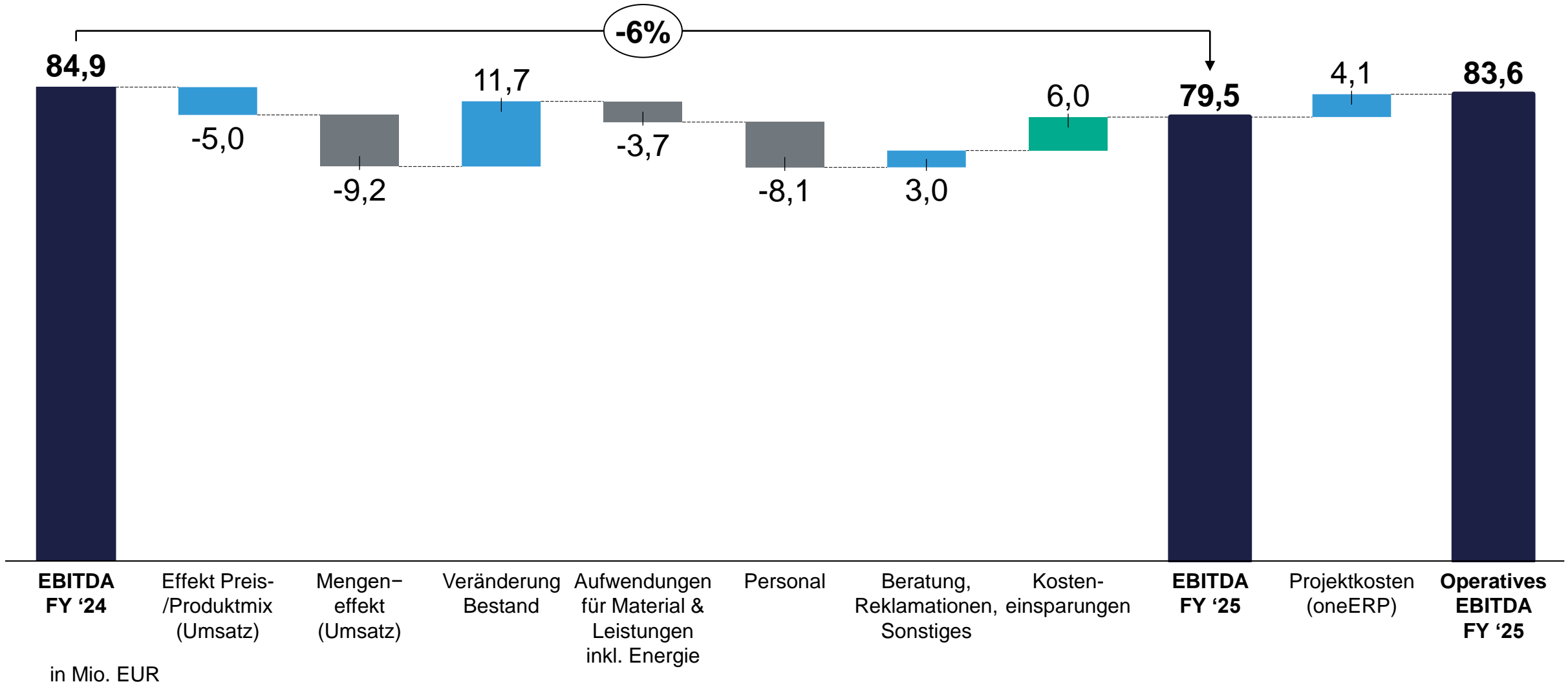
Kostensenkungen tragen wesentlich zur Margenverbesserung bei, Fortsetzung der Maßnahmen

- Weiterhin Fokus auf Kostendisziplin und Kapazitätsauslastung
- Hohe operative Hebelwirkung bei einer Markterholung

■ LTM Umsatz in Mio. EUR — LTM EBITDA-Marge in %



EBITDA-Entwicklung: Zusätzliche Kostenmaßnahmen zur Abmilderung von Mengeneffekten

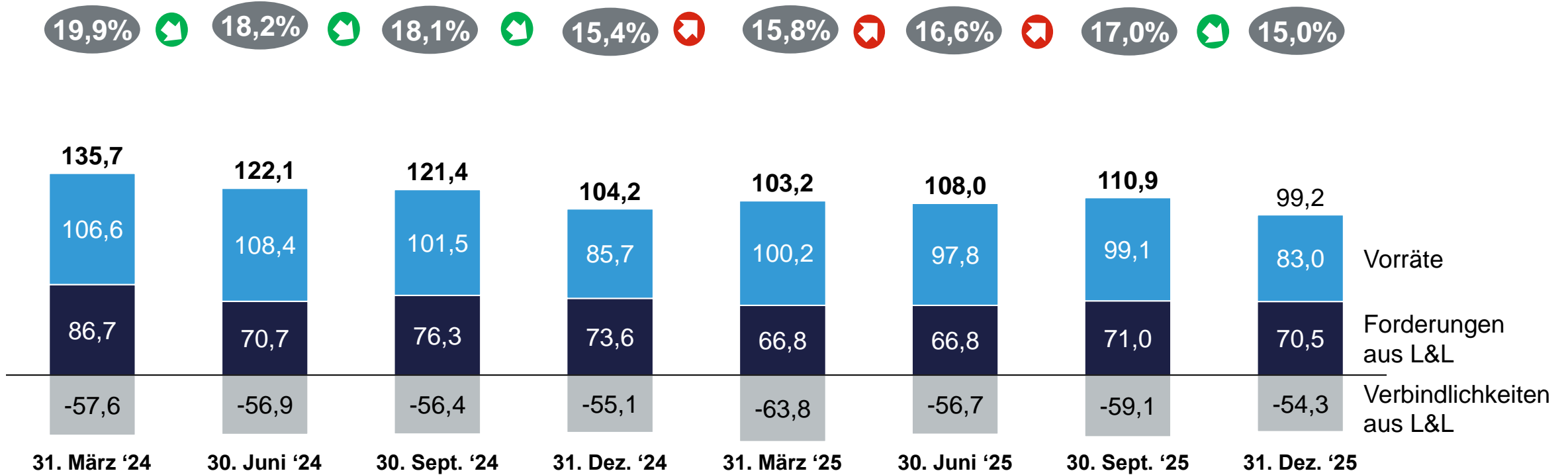




Effektives Working Capital Management

Zusammensetzung des Working Capital¹

in Mio. EUR



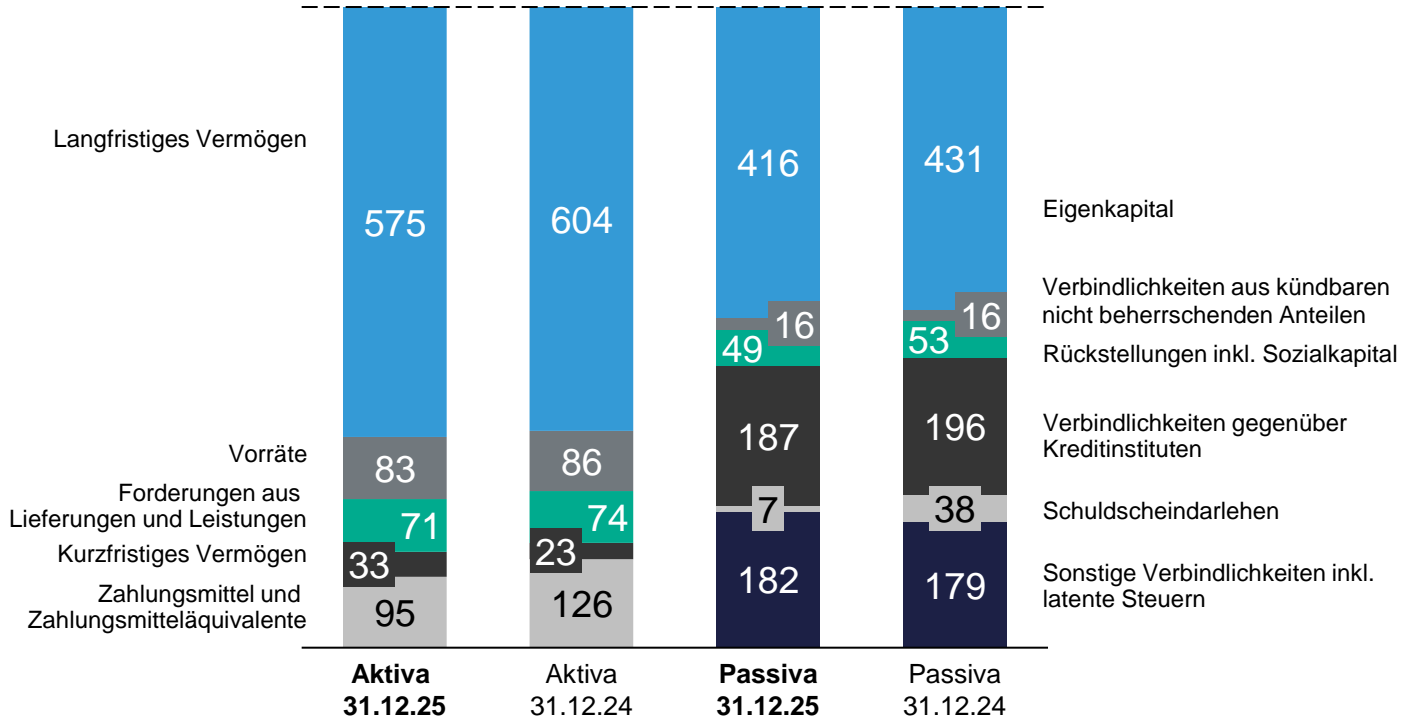
● Trade Working Capital in % der Umsatzerlöse der letzten zwölf Monate (LTM)
¹ Seit 31. März 2024: exkl. Surgical Operations



Robuste Bilanzstruktur und Finanzbasis

Bilanzstruktur

Bilanz 31.12.2025: 857 Mio. EUR
Bilanz 31.12.2024: 913 Mio. EUR



Finanzprofil zum 31. Dezember 2025

- **Liquide Mittel** bei 94,8 Mio. EUR (-24,7%) nach Rückzahlung von Schuldscheindarlehen (Nominale: 31 Mio. EUR); zusätzlich 7,5 Mio. EUR kurzfristige Termineinlagen
- **Finanzverbindlichkeiten** auf 194,4 Mio. EUR reduziert (Ultimo 2024: 234,1 Mio. EUR)
- **Kreditlinie** iHv 100 Mio. EUR nicht ausgenutzt
- **Nettofinanzverschuldung** auf 92,0 Mio. EUR reduziert (Ultimo 2024: 103,3 Mio. EUR)
- **EBITDA / Nettofinanzverschuldung** stabil auf solidem Niveau von 1,2x (Ultimo 2024: 1,2x)
- **Eigenkapitalquote** auf 48,5% gestiegen (Ultimo 2024: 47,2%)



Kapitalallokation und Mittelverwendung

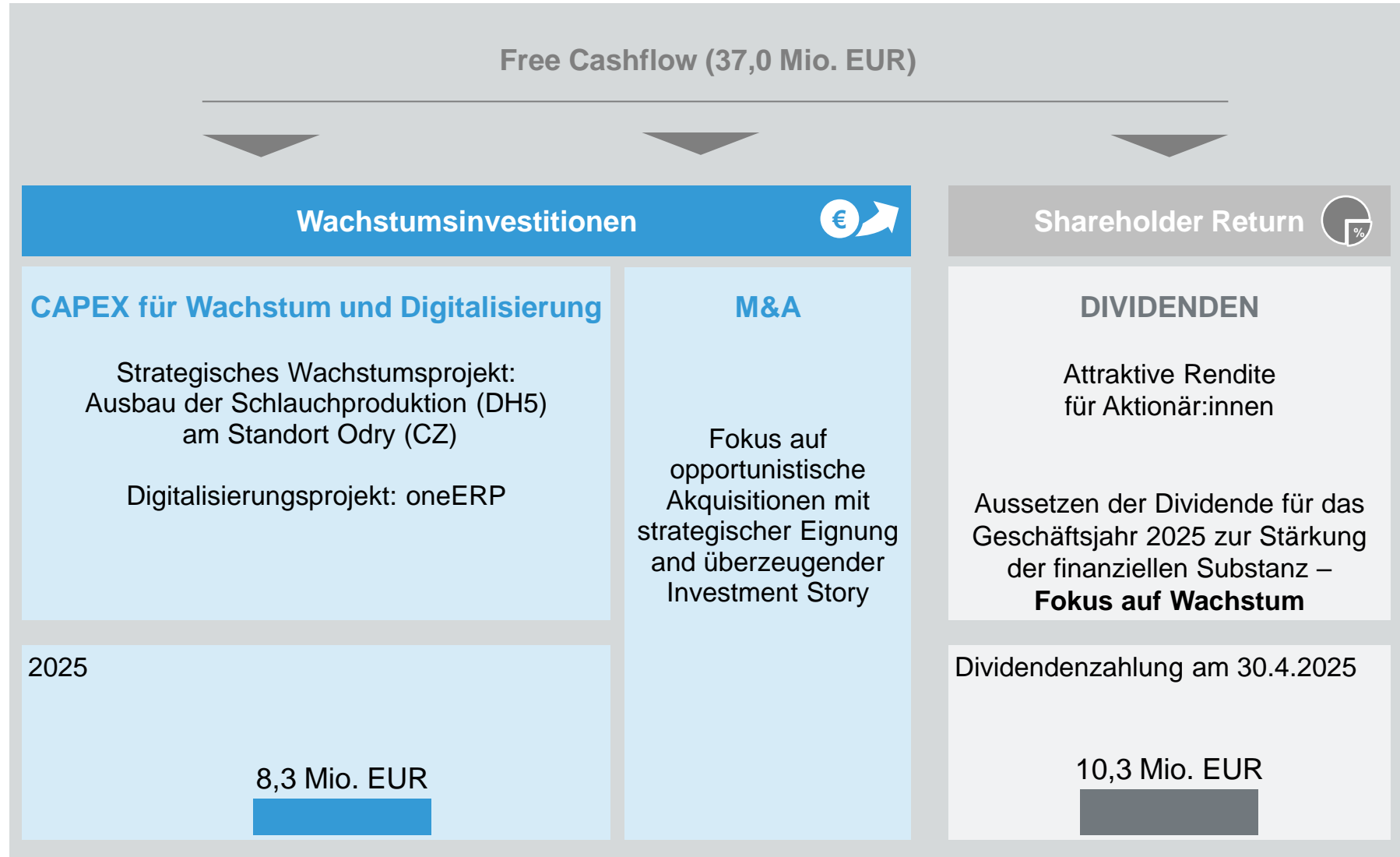
Reguläre Investitionen €

CAPEX für Instandhaltung

Verbesserung und Instandhaltung unserer industriellen Basis und der Sicherheit unserer Arbeitskräfte

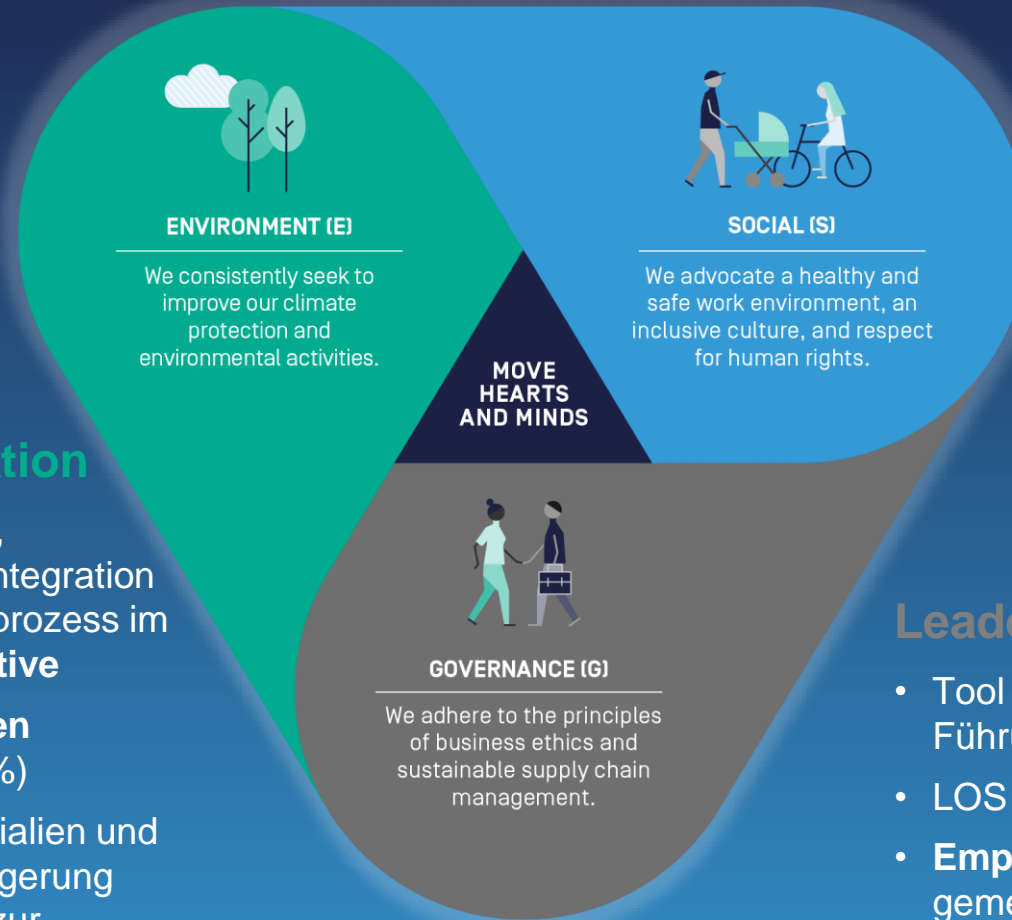
2025

26,4 Mio. EUR





Ein Blick auf aktuelle Nachhaltigkeitsinitiativen



Vision “Null Zwischenfälle” & diverse, inklusive Zukunft

- “Focus on Safety, Next Level” Initiative: gezielte Bewusstseinsbildung und Maßnahmenkataloge inkl. Schulungen für Schichtleiter:innen
- Konsequente Umsetzung der D&I Action List: **Women International Network** stärkt Frauenförderung

Zirkularität & Abfallreduktion

- Fokus auf In-Process-Recycling, Materialrückgewinnung und Reintegration von Material in den Produktionsprozess im Rahmen der **Zirkularitäts-Initiative**
- Anstieg des Anteils an **recycelten Abfällen** auf **55% 2025** (VJ: 46%)
- Integration von recycelten Materialien und biobasierten Rohstoffen zur Steigerung der Produkt-Nachhaltigkeit und zur **Senkung des CO₂-Fußabdrucks**

Leadership Operating System (LOS)

- Tool übersetzt **Semperit-Kernwerte** in konkrete Führungsprinzipien and alltägliches Verhalten
- LOS fördert offenen Dialog und “**Speak up**”-Kultur
- **Empowerment**: Eigene Ideen und Projekte für gemeinsamen Erfolg



ESG-Ziele bis 2030 und Performance 2025

ESG-Ziele 2030

Umwelt	Leistungskennzahlen	Ziele 2030	Entwicklung 2025
Energie & Emissionen	Energieverbrauch pro Produkteinheit im Vergleich zu 2023	-5%	+2,4%
	Emissionen (Scope 1 und Scope 2) pro Produkteinheit im Vergleich zu 2023	-10%	-0,8%
Kreislaufwirtschaft	Abfall pro Produkteinheit im Vergleich zu 2023	-7%	-20,0%
Umweltverschmutzung	Schadstoffemissionen europ. Standorte unter den EU-Schadstoffgrenzwerten (E-PRTR)	100% p.a.	100%
Social	Leistungskennzahlen	Ziele 2030	Entwicklung 2025
Arbeitssicherheit	Unfallrate im Betrieb	-8% p.a.	-27,4% to 5,3
	Frauenanteil gesamt	+0,5 PP p.a.	-0,6 PP to 23,8%
Diversität	Frauenanteil in Führungspositionen	+1 PP p.a.	+1,1 PP to 16,2%
	Frauenanteil in höheren Führungspositionen	+1 PP p.a.	-0,4 PP to 13,9%
Verantwortung in Wertschöpfungskette	Mitarbeiter:innen-Schulungen zu Verhalten in der Wertschöpfungskette	95% p.a.	95,7%
Governance	Leistungskennzahlen	Ziele 2030	Entwicklung 2025
Lieferantenmanagement	Anteil aller Ausgaben, der auf EcoVadis-zertifizierte Lieferant:innen entfällt	75%	51%
Compliance	Verstöße gegen Compliance-relevante Gesetze und Vorschriften	0 p.a.	0
Unternehmenskultur	Eingereichte Verbesserungsvorschläge von Mitarbeiter:innen	-	1.978



2026: Zurück am Wachstumspfad



- Umsatzwachstum **im höheren einstelligen Prozentbereich** im Jahr 2026, getrieben durch beide Divisionen
- **EBITDA** im Q1 2026 schließt an gutes Q4 2025 an und wird **mit rund 26 Mio. EUR erwartet**
- **SIA:** Lagerabbau der Kund:innen bei Schlauch abgeschlossen, Nachfrage insb. nach Hydraulikschläuchen durch geopolitische Unsicherheit beeinträchtigt. Profile: Stabilisierung auf niedrigem Niveau in 2026
- **SEA:** Gemischte Trends – Mountain Applications und Handrail Europa stark; Momentum in anderen Bereichen von längeren Produktlebenszyklen & Projektverschiebungen geprägt
- Schlanke Kostenbasis, klare Positionierung und Innovation ermöglichen **überproportionale Erholungseffekte** auch bei leichter Markterholung
- **Mittelfristige Treiber:** Infrastrukturprogramm DE, steigende EU-Verteidigungsausgaben, Wiederaufbau Ukraine

2026

operatives EBITDA: rund 95 Mio. EUR

Projektkosten oneERP: rund 5 Mio. EUR (GuV effektiv)

CAPEX: rund 50 Mio. EUR

(35 Mio. EUR Instandhaltung / 15 Mio. EUR Wachstum)

Erhöhte Unsicherheiten im Zusammenhang mit geopolitischen Ereignissen könnten vor allem in der zweiten Jahreshälfte zu dämpfenden Effekten auf die Nachfrage führen. Mögliche Engpässe bei Verfügbarkeiten von Rohstoffen sind in der Guidance nicht abgebildet.



Freiwilliges öffentliches Übernahmeangebot der B&C

- B&C hält 58,48% an der Semperit und hat ein freiwilliges Übernahmeangebot für alle Aktien gelegt, die nicht in ihrem Besitz sind, also für bis zu 8.542.034 Stückaktien (41,52% des Grundkapitals)
- Angebotspreis: EUR 15,00 je Aktie
- Annahmefrist läuft von 17. April 2026 bis einschließlich 12. Juni 2026 (17:00 Uhr Wiener Ortszeit)
- Vorstand und Aufsichtsrat haben ab der Angebotsveröffentlichung zehn Börsentage Zeit, um das Angebot sorgfältig zu prüfen und Äußerungen zu veröffentlichen, die Aktionär:innen als Orientierungshilfe dienen sollen. Die Veröffentlichung dieser Äußerungen erfolgt spätestens am 4. Mai 2026.
- Unterlagen: semperitgroup.com ⇒ Investor Relations ⇒ Übernahmeangebot



We keep industries running and the world in motion

Fünf Gründe für eine positive Zukunft

- 1 Führende Marktposition bei Elastomer-Anwendungen mit starker industrieller Basis
- 2 Kompromissloser Fokus auf Innovation und Technologie
- 3 Resilientes Geschäftsmodell auf Basis von Leverage und Kostenführerschaft
- 4 Starke Bilanz und Cash-Generierungskraft
- 5 Optimierte globale Plattform für weiteres Wachstum

We keep industries running
and the world in motion

SEMPERIT 



137. ORDENTLICHE HAUPTVERSAMMLUNG SEMPERIT AG HOLDING

Wien, 27. April 2026